



POM

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2025-2029

INTRODUCCIÓN	2
I. PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2,025-2,029	3
II. PROGRAMACIÓN OPERATIVA MULTIANUAL DE METAS DE PRODUCTO Y SUBPRODUCTO 2,025-2,029 Y SU VINCULACIÓN CON LA POLÍTICA DE GOBIERNO	4
III. INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL MULTIANUAL	5
IV. INDICADORES DE SUBPRODUCTO A NIVEL MULTIANUAL	6



INTRODUCCIÓN

El Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 de la Zona Libre de Industria y Comercio, Santo Tomás de Castilla -ZOLIC-, ha sido elaborado con los lineamientos generales para la Formulación del Plan Operativo Multianual POM 2025-2029, tomando como referencia el Plan Estratégico Institucional, las Normas para la Formulación Presupuestaria Multianual 2025-2029 emitidas por la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN- en coordinación con el Ministerio de Finanzas Públicas –MINFIN- quien instruye a desarrollar el proceso de planificación, enmarcado en las prioridades, resultados, metas, y lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo K’atun Nuestra Guatemala 2032, al cual se han armonizado otros instrumentos de planificación nacional tales como la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (Objetivos De Desarrollo Sostenible -ODS-) y la Política General de Gobierno 2024-2028.

El proceso de la planificación se desarrolló con enfoque de gestión por resultados y por medio de metodologías participativas tomando en cuenta que cada plan de trabajo es un documento de gestión institucional con vinculación estratégica y multianual, que orienta el accionar de cada uno de los departamentos que integran la administración en general de la institución, con el fin de asegurar que el resultado de los objetivos, productos y subproductos permitan alcanzar el resultado deseado para el periodo 2025-2029.

De igual manera atiende a lo establecido en el Artículo 8 del Decreto 101-97 del Congreso de la República “Ley Orgánica del Presupuesto”, al inciso 4.2 de las Normas Generales de control Interno Gubernamental, del sistema de Auditoría Gubernamental, Contraloría General de Cuentas y a la normativa o directrices generales emitidas por la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia “SEGEPLAN”, con el fin de organizar y priorizar el alcance de metas y objetivos institucionales, teniendo como soporte el Proyecto de Presupuesto el cual se convierte en la base para la asignación de recursos humanos, financieros y materiales, encaminados para el cumplimiento de las metas.



I. PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2,025-2,029

Para dar cumplimiento a los requerimientos emanados por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, se procedió a completar las matrices por medio de las cuales se presenta el detalle y la vinculación de los resultados institucionales, con los productos y subproductos, de acuerdo con la red de categorías programáticas asignadas por el Ministerio de Finanzas Públicas, además de las asignaciones presupuestarias para cumplir con cada una de las metas establecidas para ser ejecutadas en los años 2,025 al 2,029. Además, se adjunta la Matriz de Seguimiento Multianual, en la cual se detallan los diferentes productos, con el respectivo desglose de subproductos para realizar la medición de cumplimiento de las distintas, con la finalidad de transparentar y evidenciar el proceso de ejecución de acuerdo con las distintas temporalidades al momento de realizar la evaluación y verificación.

Con la finalidad de dar cumplimiento a los objetivos establecidos por la Zona Libre, con base a los productos y subproductos, a través del Plan Operativo Multianual 2,025-2,029, se han determinado estrategias para el cumplimiento de sus fines, establecidas en la planificación multianual, para el fortalecimiento, modernización y eficiencia de la gestión por resultados, enfocada en impulsar acciones que promuevan el desarrollo económico del país, brindando los servicios de calidad a los inversionistas.

Teniendo como base la Gestión por resultados, y como parte de los controles administrativos, la Zona Libre por medio de Resolución J.D.No. 86/23/2022 aprobó el instructivo I-SIG-PLN-001 Monitoreo de Metas Plan Operativo Anual el cual establece dentro del mismo la metodología usada para medir de forma mensual y anual el alcance de las Metas de Producto y Subproducto así como las metas financieras, la finalidad de este instructivo es mantener un control sobre la ejecución de la estrategia institucional, dentro de dicho instructivo se encuentra plasmado los productos y subproductos transformados en servicios entregados a la población.





II. PROGRAMACIÓN OPERATIVA MULTIANUAL DE METAS DE PRODUCTO Y SUBPRODUCTO 2,025-2,029 Y SU VINCULACIÓN CON LA POLÍTICA DE GOBIERNO

La formulación del Plan Operativo Multianual (POM) 2,025-2,029 de ZOLIC, es de carácter indicativo, por lo tanto, se realiza la formulación dentro del Módulo de Presupuesto por Resultados en el Sistema de Gestión –SIGES–.

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL													SPPD-17													
VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1/0)	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1)	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO												
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel								2025	2025	2027	2028	2029								
						Final	Intermedio												Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física
Empleo e Inversión	Meta: E3P4M1 Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad.	N/A	Desarrollo Social	N/A	Al 2030 Incrementar en un 100% los espacios para atender a inversionistas nacionales y extranjeros dentro del Predio Fiscal de ZOLIC.	X	Producto 1: Dirección y Coordinación	Dirección y Coordinación	N/A	Izabal	Puerto Barrios	N/A	Documento	12	21,936,756.00	12	23,274,849.00	12	23,579,654.00	12	24,464,687.00	12	23,889,128.00			
														Q	20,037,722.00	Q	19,770,662.00	Q	20,141,029.00	Q	19,931,700.00	Q	21,249,644.00			
														1093	1098	1144	1166	1194								
Empleo e Inversión	Meta: E3P4M1 Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad.	N/A	Desarrollo Social	N/A	Al 2030 Incrementar en un 100% los espacios para atender a inversionistas nacionales y extranjeros dentro del Predio Fiscal de ZOLIC.	X	Producto 2: Personas Individuales y Jurídicas beneficiadas con el arrendamiento de bienes inmuebles.	Personas individuales y jurídicas beneficiadas con el arrendamiento de bienes inmuebles.	N/A	Izabal	Puerto Barrios	N/A	Empresas	1093	20,037,722.00	1098	19,770,662.00	1144	20,141,029.00	1166	19,931,700.00	1194	21,249,644.00			
														Q	20,037,722.00	Q	19,770,662.00	Q	20,141,029.00	Q	19,931,700.00	Q	21,249,644.00			
														1093	1098	1144	1166	1194								
Empleo e Inversión	Meta: E3P4M1 Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad.	N/A	Desarrollo Social	N/A	Al 2030 Incrementar en un 100% los espacios para atender a inversionistas nacionales y extranjeros dentro del Predio Fiscal de ZOLIC.	X	Producto 3: Aportes a Organismos Nacionales e Internacionales	Aportes a Organismos Nacionales e Internacionales	N/A	Izabal	Puerto Barrios	N/A	Aportes	12	1,575,780.00	12	1,436,151.00	12	1,496,531.00	12	1,566,039.00	12	1,635,987.00			
														Q	1,575,780.00	Q	1,436,151.00	Q	1,496,531.00	Q	1,566,039.00	Q	1,635,987.00			
														12	12	12	12	12								
TOTAL													Q	45,350,258.00		Q	44,481,662.00		Q	45,219,214.00		Q	45,952,486.00		Q	46,754,759.00



III. INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL MULTIANUAL

El seguimiento y evaluación de los indicadores de producto a nivel multianual, se efectuará de forma continua en cuanto al desarrollo del Plan Operativo Anual de cada año; permitirá controlar y medir en tiempo real, la evolución y el desarrollo de las estrategias; pudiendo corregir y subsanar posibles carencias a lo largo del proceso de ejecución aprobando nuevas metas de producto a partir de los resultados obtenidos.

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL															SPPD-19			
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS												TOTAL META		
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		2025-2029	
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		META		Datos absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos												
Dirección y Coordinación	Documento	Informes de ejecución de actividades mensuales	Cantidad de Documentos programados/cantidad de documentos ejecutados	2023	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Personas individuales y jurídicas beneficiadas con el arrendamiento de bienes inmuebles.	Empresas	Empresas beneficiadas con el arrendamiento de bienes inmuebles	Cantidad de empresas programadas/cantidad de empresas ejecutadas	2023	804	100%	1093	19%	1098	19%	1144	20%	1166	21%	1194	21%	5695	100%
Aportes a Organismos Nacionales e Internacionales	Aportes	Aportes por participación y afiliación a entes nacionales e internacionales.	Cantidad de aportes programados/cantidad de aportes ejecutados	2023	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%



IV. INDICADORES DE SUBPRODUCTO A NIVEL MULTIANUAL

El seguimiento y evaluación de los indicadores de subproductos a nivel multiannual, se efectuará de forma continua en cuanto al desarrollo del Plan Operativo Anual de cada año; permitirá controlar y medir en tiempo real, la evolución y el desarrollo de las estrategias; pudiendo corregir y subsanar posibles carencias a lo largo del proceso de ejecución aprobando nuevas metas a partir de los resultados obtenidos.

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL																	SPPD-19	
SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DE INDICADOR DEL SUBPRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE SUBPPRODUCTOS												TOTAL META MULTIANUAL		
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		2025-2029	
					META		META		META		META		META		META		Datos absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos												
Dirección y Coordinación	Documento	Informes de ejecución de actividades mensuales	Cantidad de Documentos programados/cantidad de documentos ejecutados	2023	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Personas individuales y jurídicas beneficiadas con el arrendamiento de bienes inmuebles.	Empresas	Empresas beneficiadas con el arrendamiento de bienes inmuebles	Cantidad de empresas programadas/cantidad de empresas ejecutadas	2023	804	100%	1093	19%	1098	19%	1144	20%	1166	21%	1194	21%	5695	100%
Aportes a Organismos Nacionales e Internacionales	Aportes	Aportes por participación y afiliación a entes	Cantidad de aportes programados/cantidad de aportes ejecutados	2023	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%

